

โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์
คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

1. ชื่อโครงการ โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

2. ความสอดคล้อง

2.1 วัดดูประสงค์เชิงกลยุทธ์มหาวิทยาลัย

วัดดูประสงค์เชิงกลยุทธ์	หลัก	รอง (ถ้ามี)
SO1 สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข	☐	☐
SO2 สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์	☐	☐
SO3 สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร	☐	☐
SO4 สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน	☐	☐
SO5 ยกระดับเศรษฐกิจสร้างสรรค์และการท่องเที่ยวด้วยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	☐	☐
SO6 เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ	☒	☐

2.2 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนากำลังคนศักยภาพสูงที่มีสมรรถนะสากล
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 2: การสร้างและเพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรม
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 3: การขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่ และนโยบายสาธารณะเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ☒ ยุทธศาสตร์ที่ 4: การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการ

2.3 Focus Area

FA1	Agriculture	☐
FA2	Food	☐
FA3	Wellness	☐
FA4	Aging	☐
FA5	Medical	☐
FA6	Ocean	☐
FA7	Climate Change/Disaster	☐
FA8	Language Education	☐
FA9	Peace and Conflict	☐
FA10	Halal	☐

FA11 Creative/Innovative Economy ☐FA12 Tourism/Cultural Capital ☐**2.4 ความสอดคล้องเชื่อมโยงวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์คณะ**

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	เป้าประสงค์คณะฯ	ตัวชี้วัด
SO1 ความเป็นผู้นำทางวิชาการ	-	-
SO2 การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	-	-
SO3 การสร้างความเข้มแข็งขององค์กรอย่างยั่งยืน	-	-
SO4 พัฒนาสุขภาวะชายแดนได้อย่างยั่งยืน	-	-
ไม่สอดคล้อง เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่เตรียมวางแผนกลยุทธ์ของคณะ	-	-

2.5 เป้าหมายที่สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)



โปรตรระบุSDGs ที่สอดคล้อง SDG3, SDG 17

ผลการประเมิน Impact score -

3. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด
1.ผลผลิต		1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนแผนปฏิบัติการที่ได้รับการทบทวน 3. จำนวนแผนกลยุทธ์ที่ได้รับการปรับปรุง
2.ผลลัพธ์		1. ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจแนวคิดและกระบวนการทบทวนแผนกลยุทธ์ 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อกระบวนการเรียนรู้ 3. มีการจัดทำร่างแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการที่สามารถนำไปใช้ได้จริง
3.ผลกระทบ		1. คณะมีแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการที่ชัดเจน เชื่อมโยงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและ SDGs

4. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ได้มีการประกาศใช้เกณฑ์ประเมินคุณภาพการศึกษาระดับคณะ โดยใช้เกณฑ์ Education Criteria for Performance Excellence (EdPEX) ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่สามารถนำมาเป็นกรอบในการดำเนินงานบริหารจัดการศึกษาของสถาบันการศึกษาให้มีคุณภาพและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างก้าวกระโดดเป็นองค์กรที่มีการพัฒนาสู่ความเป็นสถาบันชั้นนำในระดับนานาชาติ

ทั้งนี้การที่จะเป็นองค์กรที่เป็นเลิศต้องมีกลยุทธ์และเป้าหมายที่ชัดเจน รวมทั้งสอดคล้องกับทิศทางของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ยุทธศาสตร์ 20 ปีของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และสถานการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้นคณะฯ จึงจำเป็นต้องมีการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปีที่มีประสิทธิภาพและสามารถนำมาใช้ในการดำเนินงานของคณะในปีงบประมาณ 2567-2571 ได้อย่างเป็นรูปธรรมภายใต้สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงหรืออาจมีความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จในอนาคตของคณะ

5. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับแนวคิด หลักการ และกระบวนการของการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ ปี 2569
2. เพื่อให้สามารถจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 1 ปีของคณะที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

6. กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหาร เลขานุการส่วนงาน คณะกรรมการแผนงาน ตัวแทนหน่วยบริการสุขภาพปฐมภูมิ (PCU) จำนวน 23 คน

7. ระยะเวลาดำเนินงาน

ระยะเวลา 2 วัน (16-17 สิงหาคม 2568)

8. สถานที่

โรงแรมคริสตัล อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

9. การดำเนินงาน

- ประชุมทีมบริหาร เพื่อกำหนดผู้ที่ต้องเข้าร่วมอบรม
- ทุกฝ่ายเตรียมแผนปฏิบัติการ
- ทบทวนแผนกลยุทธ์
- ร่วมกันวิพากษ์ร่างแผนกลยุทธ์ และดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะ
- สรุปและรายงานผลต่อผู้บริหาร เปิดระบบลงทะเบียน

10. ผู้รับผิดชอบโครงการ อาจารย์นิชูไรดา นิมุ และนางสาวลัดดา เพชรนวล

11. กำหนดการดำเนินการ

วัน เดือน ปี / เวลา	กิจกรรม
16 สิงหาคม 2568	
08.00-08.30 น.	ลงทะเบียน
08.30-09.00น.	เปิดโครงการ ชี้แจงวัตถุประสงค์โครงการ โดย คณบดี คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี
09.00-10.30 น.	บรรยายเรื่องแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของมหาวิทยาลัย โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ธนิต เถลิษยานนท์

วัน เดือน ปี / เวลา	กิจกรรม
	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน
10.30-12.00 น.	บรรยายเชิงปฏิบัติการ “เครื่องมือที่ใช้ในการวางแผนเชิงกลยุทธ์” โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ธนิต เถลิมนานนท์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน
12.00-13.00 น.	พักรกลางวัน
13.00-16.30 น.	- การทบทวนแผนกลยุทธ์ของคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชรพล ตั้งคุปตานนท์ (ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน) และ คุณฐิติรัชต์ ไม้เรียง (รักษาการแทนหัวหน้างานยุทธศาสตร์)
16.30-19.00 น.	- ทบทวนและวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ โดย ทีมคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี
17 สิงหาคม 2568	
09.00-12.00 น.	- ทบทวนและวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ (ต่อ) โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชรพล ตั้งคุปตานนท์ (ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน) และ คุณฐิติรัชต์ ไม้เรียง (รักษาการแทนหัวหน้างานยุทธศาสตร์)
13.00-16.30 น.	- นำเสนอแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่าย โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชรพล ตั้งคุปตานนท์ (ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน) และ คุณฐิติรัชต์ ไม้เรียง (รักษาการแทนหัวหน้างานยุทธศาสตร์)

หมายเหตุ: พักรับประทานอาหารว่าง ช่วงเช้า เวลา 10.30 -10.45 น.

ช่วงบ่าย เวลา 14.30-14.45 น.

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

12. งบประมาณ

แหล่งงบประมาณ: งบประมาณเงินรายได้คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

งบประมาณรายจ่าย

วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวนเงิน
16-17 สิงหาคม 2568	ค่าตอบแทน	15,400
	- ค่าตอบแทนวิทยากร ในวันที่ 16 สิงหาคม 2568 จำนวน 3 ชั่วโมงๆละ 800 บาท เป็นเงิน	2,400
	- ค่าตอบแทนวิทยากร ในวันที่ 16 สิงหาคม 2568 จำนวน 3.5 ชั่วโมงๆละ 600 บาท จำนวน 2 คน เป็นเงิน	4,200

วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวนเงิน
	- ค่าตอบแทนวิทยากร ในวันที่ 17 สิงหาคม 2568 จำนวน 3 ชั่วโมงๆละ 600 บาท จำนวน 2 คน เป็นเงิน	3,600
	- ค่าตอบแทนวิทยากร ในวันที่ 17 สิงหาคม 2568 จำนวน 3.5 ชั่วโมงๆละ 600 บาท จำนวน 2 คน เป็นเงิน	4,200
	- ค่าตอบแทนพนักงานขับ จำนวน 2 วันๆละ 500 บาท เป็นเงิน	1,000
	ค่าใช้สอย	50,550
	- ค่าอาหารว่าง จำนวน 23 คนๆละ 100 บาท จำนวน 4 มื้อ เป็นเงิน	9,200
	- ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 23 คนๆละ 350 บาท จำนวน 2 มื้อ เป็นเงิน	16,100
	- ค่าอาหารเย็น จำนวน 23 คนๆละ 350 บาท จำนวน 1 มื้อ เป็นเงิน	8,050
	- ค่าที่พักผู้เข้าร่วมโครงการและวิทยากร จำนวน 10 ห้องๆละ 1,400 บาท เป็นเงิน	14,000
	- ค่าที่พักเหมาจ่ายพนักงานขับรถ จำนวน 1 คืนๆละ 600 บาท เป็นเงิน	600
	- ค่าชดเชยพาหนะส่วนตัวในการเดินทางของวิทยากร	2,600
	ค่าวัสดุ	4,050
	- ค่าถ่ายเอกสาร	550
	- ค่าวัสดุในการจัดโครงการ	500
	- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	3,000
รวมทั้งสิ้นจำนวน (เจ็ดหมื่นบาทถ้วน)		70,000

* หมายเหตุ: ขอถัวเฉลี่ยจ่ายทุกรายการ

ลงชื่อ.....หัวหน้าโครงการ ลงชื่อ..... เลขานุการโครงการ
 (อาจารย์นิชูไรดา นิมุ) (นางสาวลัดดา เพชรนวล)
 วันที่..... วันที่.....