

**โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์**  
**คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี**

-----

1. ชื่อโครงการ โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

2. ความสอดคล้อง

2.1 วัดดูประสงค์เชิงกลยุทธ์มหาวิทยาลัย

| วัดดูประสงค์เชิงกลยุทธ์                                               | หลัก                                | รอง (ถ้ามี)              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| SO1 สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข   | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| SO2 สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์             | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| SO3 สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร      | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| SO4 สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน              | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| SO5 ยกกระดับเศรษฐกิจสร้างสรรค์และการท่องเที่ยวด้วยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> |
| SO6 เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ                 | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

2.2 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนากำลังคนศักยภาพสูงที่มีสมรรถนะสากล
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 2: การสร้างและเพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรม
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 3: การขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่ และนโยบายสาธารณะเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ☒ ยุทธศาสตร์ที่ 4: การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการ

2.3 Focus Area

|      |                         |                          |
|------|-------------------------|--------------------------|
| FA1  | Agriculture             | <input type="checkbox"/> |
| FA2  | Food                    | <input type="checkbox"/> |
| FA3  | Wellness                | <input type="checkbox"/> |
| FA4  | Aging                   | <input type="checkbox"/> |
| FA5  | Medical                 | <input type="checkbox"/> |
| FA6  | Ocean                   | <input type="checkbox"/> |
| FA7  | Climate Change/Disaster | <input type="checkbox"/> |
| FA8  | Language Education      | <input type="checkbox"/> |
| FA9  | Peace and Conflict      | <input type="checkbox"/> |
| FA10 | Halal                   | <input type="checkbox"/> |

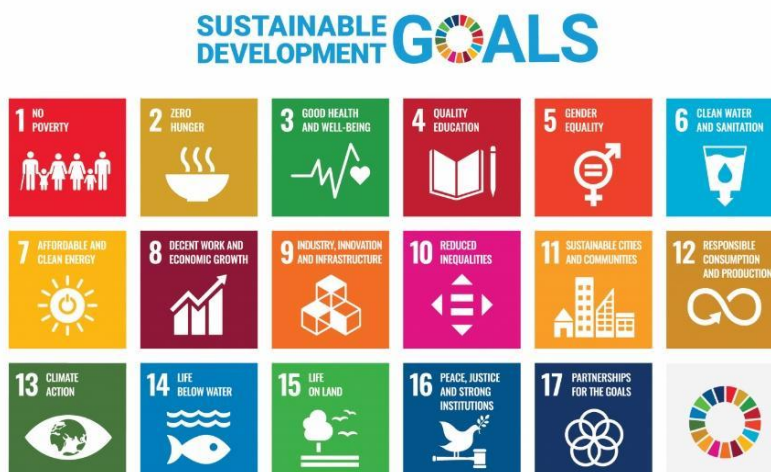
FA11 Creative/Innovative Economy ☐

FA12 Tourism/Cultural Capital ☐

## 2.4 ความสอดคล้องเชื่อมโยงวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์คณะ

| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์                                      | เป้าประสงค์คณะฯ | ตัวชี้วัด |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|
| SO1 ความเป็นผู้นำทางวิชาการ                                  | -               | -         |
| SO2 การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน                        | -               | -         |
| SO3 การสร้างความเข้มแข็งขององค์กรอย่างยั่งยืน                | -               | -         |
| SO4 พัฒนาสุขภาวะชายแดนใต้อย่างยั่งยืน                        | -               | -         |
| ไม่สอดคล้อง เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่เตรียมวางแผนกลยุทธ์ของคณะ | -               | -         |

## 2.5 เป้าหมายที่สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)



โปรตรระบุSDGs ที่สอดคล้อง SDG3, SDG 17

ผลการประเมิน Impact score -

### 3. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

| ตัวชี้วัด | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด                                                                                                                                                                |
|-----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.ผลผลิต  |          | 1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ<br>2. จำนวนแผนปฏิบัติการที่ได้รับการทบทวน<br>3. จำนวนแผนกลยุทธ์ที่ได้รับการปรับปรุง                                                                      |
| 2.ผลลัพธ์ |          | 1. ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจแนวคิดและกระบวนการทบทวนแผนกลยุทธ์<br>2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อกระบวนการเรียนรู้<br>3. มีการจัดทำร่างแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการที่สามารถนำไปใช้ได้จริง |
| 3.ผลกระทบ |          | 1. คณะมีแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการที่ชัดเจน เชื่อมโยงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและ SDGs                                                                                                    |

### 4. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ได้มีการประกาศใช้เกณฑ์ประเมินคุณภาพการศึกษาระดับคณะ โดยใช้เกณฑ์ Education Criteria for Performance Excellence (EdPEX) ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่สามารถนำมาเป็นกรอบในการดำเนินงานบริหารจัดการศึกษาของสถาบันการศึกษาให้มีคุณภาพและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศได้อย่างก้าวกระโดด เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาสู่ความเป็นสถาบันชั้นนำในระดับนานาชาติ ทั้งนี้การที่จะเป็นองค์กรที่เป็นเลิศต้องมีกลยุทธ์

และเป้าหมายที่ชัดเจน รวมทั้งสอดคล้องกับทิศทางของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ยุทธศาสตร์ 20 ปีของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และสถานการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้นคณะฯ จึงจำเป็นต้องมีการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี ที่มีประสิทธิภาพและสามารถนำมาใช้ในการดำเนินงานของคณะในปีงบประมาณ 2567-2571 ได้อย่างเป็นรูปธรรมภายใต้สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงหรืออาจมีความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จในอนาคตของคณะ

## 5. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับแนวคิด หลักการ และกระบวนการของการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ ปี 2569
2. เพื่อให้สามารถจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 1 ปีของคณะที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

## 6. กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหาร เลขานุการส่วนงาน คณะกรรมการแผนงาน ตัวแทนหน่วยบริการสุขภาพปฐมภูมิ (PCU) จำนวน 23 คน

## 7. ระยะเวลาดำเนินงาน

ระยะเวลา 2 วัน (16-17 สิงหาคม 2568)

## 8. สถานที่

โรงแรมคริสตัล อำเภหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

## 9. การดำเนินงาน

- ประชุมทีมบริหาร เพื่อกำหนดผู้ที่ต้องเข้าร่วมอบรม
- ทุกฝ่ายเตรียมแผนปฏิบัติการ
- ทบทวนแผนกลยุทธ์
- ร่วมกันวิพากษ์ร่างแผนกลยุทธ์ และดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะ
- สรุปและรายงานผลต่อผู้บริหาร เปิดระบบลงทะเบียน

## 10. ผู้รับผิดชอบโครงการ อาจารย์นิชูไรดา นิมุ และนางสาวลัดดา เพชรนวล

## 11. กำหนดการดำเนินการ

**กำหนดการ**  
ระหว่างวันที่ 16-17 สิงหาคม 2568

| วันที่                  | LLO                                                                                                                   | รายละเอียดงาน                                               | วิทยากร                               | หมายเหตุ |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|
| <b>16 มิถุนายน 2568</b> |                                                                                                                       |                                                             |                                       |          |
| 08.30 น.- 09.00 น.      |                                                                                                                       | เปิดโครงการ<br>ชี้แจงวัตถุประสงค์โครงการ                    | คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี  |          |
| 09.00 น.-10.00 น.       | สามารถออกแบบโครงการพัฒนาภายใต้<br>แผนยุทธศาสตร์ อย่างมีประสิทธิภาพ                                                    | ชี้แจงแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี<br>คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รอฮานิ เจอะอาแซ |          |
| 10.00 น.-12.00 น.       | สามารถ เชื่อมโยงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัย<br>กับการดำเนินการของคณะ/หน่วยงาน<br>ตนเอง และแปลงเป้าหมายเป็นแผนปฏิบัติ<br>ได้ | บรรยายเรื่อง แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของ<br>มหาวิทยาลัย       | รองศาสตราจารย์ ดร.ธนิศ เฉลิมนานนท์    |          |
| 12.00 น.-13.00 น.       | พักรับประทานอาหารกลางวัน                                                                                              |                                                             |                                       |          |

| วันที่            | LLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | รายละเอียดงาน                                                 | วิทยากร                                                               | หมายเหตุ |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|
| 13.00 น.-14.30 น. | สามารถ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร โดยใช้เครื่องมือที่เหมาะสมได้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | บรรยายเชิงปฏิบัติการ “เครื่องมือที่ใช้ในการวางแผนเชิงกลยุทธ์” | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชรพลี ตั้งคุปตานนท์                           |          |
| 14.30 น.-16.30 น. | <p>LLO: ร่วมกันสร้างแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ที่นำไปใช้ได้จริง</p> <p>ผู้เข้าร่วมสามารถระดมความคิดในการเขียนโครงการเชิงยุทธศาสตร์/กิจกรรมสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> ตั้งเป้าหมาย (Goal)</li> <li><input type="checkbox"/> ระบุตัวชี้วัด (Indicator)</li> <li><input type="checkbox"/> ระยะเวลาดำเนินการ (Timeline)</li> <li><input type="checkbox"/> ผู้รับผิดชอบหลัก (Responsible team)</li> </ul> | การทบทวนแผนกลยุทธ์ของคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี          | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชรพลี ตั้งคุปตานนท์ และ คุณฐิติรัชต์ ไม้เรียง |          |

| วันที่            | LLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | รายละเอียดงาน                          | วิทยากร                                                                  | หมายเหตุ |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|
| 16.30 น.-19.00 น. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ทบทวนและวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ         | โดย ทีมคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขต<br>ปัตตานี                               |          |
| 17 มิถุนายน 2568  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |                                                                          |          |
| 08.30 น.-12.00 น. | <p>LLO: ร่วมกันสร้างแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ที่นำไปใช้ได้จริง</p> <p>ผู้เข้าร่วมสามารถระดมความคิดในการเขียน<br/>โครงการเชิงยุทธศาสตร์/กิจกรรมสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> ตั้งเป้าหมาย (Goal)</li> <li><input type="checkbox"/> ระบุตัวชี้วัด (Indicator)</li> <li><input type="checkbox"/> ระยะเวลาดำเนินการ (Timeline)</li> <li><input type="checkbox"/> ผู้รับผิดชอบหลัก (Responsible team)</li> </ul> | - ทบทวนและวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ (ต่อ) | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชรวลี ตั้งคุปตานนท์<br>และ คุณฐิติรัชต์ ไม้เรียง |          |
| 12.00 น.-13.00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                        |                                                                          |          |

| วันที่            | LLO | รายละเอียดงาน                     | วิทยากร                                                                 | หมายเหตุ |
|-------------------|-----|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|
| 13.00 น.-16.30 น. |     | - นำเสนอแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่าย | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชรพล ตั้งคุปตานนท์<br>และ คุณฐิติรัชต์ ไหมเรียง |          |

หมายเหตุ: พักรับประทานอาหารว่าง ช่วงเช้า เวลา 10.30 -10.45 น.

ช่วงบ่าย เวลา 14.30-14.45 น.

**หมายเหตุ :** กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

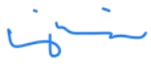
## 12. งบประมาณ

แหล่งงบประมาณ: งบประมาณเงินรายได้คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

งบประมาณรายจ่าย

| วัน/เดือน/ปี                               | รายการ                                                                                            | จำนวนเงิน     |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 16-17 สิงหาคม 2568                         | <b>ค่าตอบแทน</b>                                                                                  | <b>16,000</b> |
|                                            | ค่าตอบแทนวิทยากร ในวันที่ 16 สิงหาคม 2568 จำนวน 3 ชั่วโมงละ 800 บาท เป็นเงิน                      | 2,400         |
|                                            | - ค่าตอบแทนวิทยากร ในวันที่ 16 - 17 สิงหาคม 2568 จำนวน 10.5 ชั่วโมงละ 600 บาท จำนวน 2 คน เป็นเงิน | 12,600        |
|                                            | - ค่าตอบแทนพนักงานขับ จำนวน 2 วันละ 500 บาท เป็นเงิน                                              | 1,000         |
|                                            | <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                                                                 | <b>49,950</b> |
|                                            | - ค่าอาหารว่าง จำนวน 23 คนละ 100 บาท จำนวน 4 มื้อ เป็นเงิน                                        | 9,200         |
|                                            | - ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 23 คนละ 350 บาท จำนวน 2 มื้อ เป็นเงิน                                     | 16,100        |
|                                            | - ค่าอาหารเย็น จำนวน 23 คนละ 350 บาท จำนวน 1 มื้อ เป็นเงิน                                        | 8,050         |
|                                            | - ค่าที่พักผู้เข้าร่วมโครงการและวิทยากร จำนวน 10 ห้องละ 1,400 บาท เป็นเงิน                        | 14,000        |
|                                            | - ค่าที่พักเหมาจ่ายพนักงานขับรถ จำนวน 1 คืนละ 600 บาท เป็นเงิน                                    | 600           |
|                                            | - ค่าชดเชยพาหนะส่วนตัวในการเดินทางของวิทยากร                                                      | 2,000         |
|                                            | <b>ค่าวัสดุ</b>                                                                                   | <b>4,050</b>  |
|                                            | - ค่าถ่ายเอกสาร                                                                                   | 500           |
|                                            | - ค่าวัสดุในการจัดโครงการ                                                                         | 550           |
|                                            | - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง                                                                             | 3,000         |
| <b>รวมทั้งสิ้นจำนวน (เจ็ดหมื่นบาทถ้วน)</b> |                                                                                                   | <b>70,000</b> |

\*หมายเหตุ: ขอถัวเฉลี่ยจ่ายทุกรายการ

ลงชื่อ..........หัวหน้าโครงการ  
(อาจารย์นิชูไรดา นิมุ)  
วันที่.....

ลงชื่อ..........เลขานุการโครงการ  
(นางสาวลัดดา เพชรนวล)  
วันที่.....