

โครงการรวมพลัง วางแผน ขับเคลื่อนสู่อนาคต (การวางแผนปฏิบัติการตามกลยุทธ์ ปี 2569)

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

1. ชื่อโครงการ โครงการรวมพลัง วางแผน ขับเคลื่อนสู่อนาคต (การวางแผนปฏิบัติการตามกลยุทธ์ ปี 2569) คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

2. ความสอดคล้อง

2.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์มหาวิทยาลัย

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	หลัก	รอง (ถ้ามี)
SO1 สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข	☐	☐
SO2 สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์	☐	☐
SO3 สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร	☐	☐
SO4 สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน	☐	☐
SO5 ยกระดับเศรษฐกิจสร้างสรรค์และการท่องเที่ยวด้วยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	☐	☐
SO6 เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ	☒	☐

2.2 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนากำลังคนศักยภาพสูงที่มีสมรรถนะสากล
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 2: การสร้างและเพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรม
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ 3: การขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่ และนโยบายสาธารณะเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ☒ ยุทธศาสตร์ที่ 4: การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการ

2.3 Focus Area

FA1	Agriculture	☐
FA2	Food	☐
FA3	Wellness	☐
FA4	Aging	☐
FA5	Medical	☐
FA6	Ocean	☐
FA7	Climate Change/Disaster	☐
FA8	Language Education	☐
FA9	Peace and Conflict	☐
FA10	Halal	☐
FA11	Creative/Innovative Economy	☐
FA12	Tourism/Cultural Capital	☐

2.4 ความสอดคล้องเชื่อมโยงวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์คณะ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	เป้าประสงค์คณะฯ	ตัวชี้วัด
SO1 ความเป็นผู้นำทางวิชาการ	-	-
SO2 การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	-	-
SO3 การสร้างความเข้มแข็งขององค์กรอย่างยั่งยืน	-	-
SO4 พัฒนาสุขภาพะชาชนได้ อย่างยั่งยืน	-	-
ไม่สอดคล้อง เนื่องจากเป็นกิจกรรม ที่เตรียมวางแผนกลยุทธ์ของคณะ	-	-

2.5 เป้าหมายที่สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)



โปรตรระบุSDGs ที่สอดคล้อง SDG3, SDG 17

ผลการประเมิน Impact score -

3. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด
1.ผลผลิต		1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2. จำนวนแผนปฏิบัติการที่ได้รับการทบทวน 3. จำนวนแผนกลยุทธ์ที่ได้รับการปรับปรุง
2.ผลลัพธ์		1. ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจแนวคิดและกระบวนการทบทวนแผนกลยุทธ์ 2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อกระบวนการเรียนรู้ 3. มีการจัดทำร่างแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการที่สามารถนำไปใช้ได้จริง
3.ผลกระทบ		1. คณะมีแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการที่ชัดเจน เชื่อมโยงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและ SDGs

4. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ได้มีการประกาศใช้เกณฑ์ประเมินคุณภาพการศึกษาระดับคณะ โดยใช้เกณฑ์ Education Criteria for Performance Excellence (EdPEX) ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่สามารถนำมาเป็นกรอบในการดำเนินงานบริหารจัดการศึกษาของสถาบันการศึกษาให้มีคุณภาพและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศได้อย่างก้าวกระโดด เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาก้าวสู่ความเป็นสถาบันชั้นนำในระดับนานาชาติ ทั้งนี้การที่จะเป็นองค์กรที่เป็นเลิศต้องมีกลยุทธ์และเป้าหมายที่ชัดเจน รวมทั้งสอดคล้องกับทิศทางของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ยุทธศาสตร์ 20 ปีของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และสถานการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้นคณะฯ จึงจำเป็นต้องมีการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี ที่มีประสิทธิภาพและสามารถนำมาใช้ในการดำเนินงานของคณะในปีงบประมาณ 2567-2571 ได้อย่างเป็นรูปธรรมภายใต้สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงหรืออาจมีความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จในอนาคตของคณะ

5. วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและความตระหนักในกลยุทธ์ของคณะ โดยให้บุคลากรทุกระดับสามารถเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติในหน่วยงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติการประจำปี 2569 ที่ชัดเจน วัดผลได้ และสามารถนำไปสู่การขับเคลื่อนสู่เป้าหมายของคณะพยาบาลศาสตร์ได้จริง
3. เพื่อพัฒนากลไกการสื่อสารและการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ จากระดับผู้บริหารไปสู่ผู้ปฏิบัติให้มีความมั่นใจ ครอบคลุม และเกิดผลสัมฤทธิ์

6. กลุ่มเป้าหมาย

อาจารย์และบุคลากรคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี จำนวน 50 คน

7. ระยะเวลาดำเนินงาน

ระยะเวลา 1 วัน (1 กันยายน 2568)

8. สถานที่

ห้องประชุมชั้น 1 คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี

9. การดำเนินงาน

- ประชุมทีมบริหาร เพื่อกำหนดผู้ที่ต้องเข้าร่วมอบรม
- ทุกฝ่ายเตรียมแผนปฏิบัติการ
- ทบทวนแผนกลยุทธ์ โดยสื่อสารผลการดำเนินกิจกรรมโครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ ในวันที่ 16-17 สิงหาคม 68 ที่ผ่านมา
- ร่วมกันวิพากษ์ร่างแผนกลยุทธ์ และดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมถึงสร้างแผนปฏิบัติการที่จะดำเนินการในปี 2569
- สรุปและรายงานผลต่อผู้บริหาร เปิดระบบลงทะเบียน

10. ผู้รับผิดชอบโครงการ อาจารย์นิซูไรดา นิมุ และนางสาวลัดดา เพชรนวล

11. กำหนดการดำเนินการ

วันที่	รายการ
1 กันยายน 2568	
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00-09.30น.	เปิดโครงการ โดย คณบดี คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี - ชี้แจงวัตถุประสงค์ของโครงการ - นำเสนอเป้าหมายของมหาวิทยาลัยถ่ายทอดสู่คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี โดย อาจารย์นิซูไรดา นิมุ
09.30-12.00 น.	ทบทวนและวิเคราะห์แผนปฏิบัติการของคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี โดย นางสาวเจนวดี หิรัญรัตน์
12.00-13.00 น.	พักรกลางวัน
13.00-16.30 น.	- นำเสนอแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่าย (อภิปราย+สัมมนา เป็นคณะ) โดย นางสาวเจนวดี หิรัญรัตน์
2 กันยายน 2568	
09.00-12.00 น.	- วิพากษ์พร้อมให้ข้อเสนอแนะแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่าย โดย นางสาวเจนวดี หิรัญรัตน์
12.00-13.00 น.	- ปิดโครงการ โดยคณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี

หมายเหตุ: พักรับประทานอาหารว่าง ช่วงเช้า เวลา 10.30 -10.45 น.

ช่วงบ่าย เวลา 14.30-14.45 น.

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

12. งบประมาณ

แหล่งงบประมาณ: งบประมาณเงินรายได้คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

งบประมาณรายจ่าย

วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวนเงิน
1 กันยายน 2568	ค่าตอบแทน	7,580
	ค่าตอบแทนวิทยากร จำนวน 9 ชั่วโมงละ 800 บาท เป็นเงิน	7,200
	ค่าตอบแทนพนักงานขับรถ ในวันที่ 1 กันยายน 2568	380
	ค่าใช้จ่าย	16,850
	- ค่าอาหารว่าง ในวันที่ 1 กันยายน 2568 จำนวน 50 คนละ 35 บาท จำนวน 2 มื้อ เป็นเงิน	3,500
	- ค่าอาหารกลางวัน ในวันที่ 1 กันยายน 2568 จำนวน 50 คนละ 120 บาท เป็นเงิน	6,000
	- ค่าอาหารเย็นในวันที่ 1 กันยายน 2568 จำนวน 5 คนละ 250 บาท เป็นเงิน	1,250
	- ค่าอาหารว่าง ในวันที่ 2 กันยายน 2568 จำนวน 20 คนละ 35 บาท จำนวน เป็นเงิน	700
	- ค่าอาหารกลางวัน ในวันที่ 2 กันยายน 2568 จำนวน 20 คนละ 120 บาท เป็นเงิน	2,400
	- ค่าชุดเซยพาหนะส่วนตัวในการเดินทางของวิทยากร	1,500
	- ค่าที่พักวิทยากร จำนวน 1 คืนละ 1,500 บาท เป็นเงิน	1,500
	ค่าวัสดุ	2,470
	- ค่าวัสดุในการจัดโครงการ	1,470
	- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	1,000
	รวมทั้งสิ้นจำนวน (สองหมื่นหกพันเก้าร้อยบาทถ้วน)	26,900

* หมายเหตุ: ขอถัวเฉลี่ยจ่ายทุกรายการ

ลงชื่อ.....หัวหน้าโครงการ
 (อาจารย์ชูโรดา นิมุ)
 วันที่.....

ลงชื่อ.....เลขานุการโครงการ
 (นางสาวลัดดา เพชรนวล)
 วันที่.....