

โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์
คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

1. ชื่อโครงการ โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

2. ความสอดคล้อง

2.1 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์มหาวิทยาลัย

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	หลัก	รอง (ถ้ามี)
SO1 สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
SO2 สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
SO3 สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
SO4 สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
SO5 ยกกระดับเศรษฐกิจสร้างสรรค์และการท่องเที่ยวด้วยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
SO6 เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2.2 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

- ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนากำลังคนศักยภาพสูงที่มีสมรรถนะสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 2: การสร้างและเพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ 3: การขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่ และนโยบายสาธารณะเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4: การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการ

2.3 Focus Area

FA1	Agriculture	<input type="checkbox"/>
FA2	Food	<input type="checkbox"/>
FA3	Wellness	<input type="checkbox"/>
FA4	Aging	<input type="checkbox"/>
FA5	Medical	<input type="checkbox"/>
FA6	Ocean	<input type="checkbox"/>
FA7	Climate Change/Disaster	<input type="checkbox"/>
FA8	Language Education	<input type="checkbox"/>
FA9	Peace and Conflict	<input type="checkbox"/>
FA10	Halal	<input type="checkbox"/>

FA11 Creative/Innovative Economy

FA12 Tourism/Cultural Capital

2.4 ความสอดคล้องเชื่อมโยงวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์คณะ

-ไม่มี-

2.5 เป้าหมายที่สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)



โปรดระบุSDGs ที่สอดคล้อง SDG3, SDG 17

ผลการประเมิน Impact score -

3. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด
1.ผลผลิต		<ol style="list-style-type: none"> จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรทั้งหมด จำนวนแผนปฏิบัติการที่ได้รับการทบทวนทุกแผน จำนวนแผนกลยุทธ์ที่ได้รับการปรับปรุง/ทบทวน
2.ผลลัพธ์		<ol style="list-style-type: none"> ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจแนวคิดและกระบวนการทบทวนแผนกลยุทธ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อกระบวนการเรียนรู้ ไม่น้อยกว่า 4.00 จาก 5.00 มีการจัดทำร่างแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการที่สามารถนำไปใช้ได้จริงในประจำปี 2570
3.ผลกระทบ		<ol style="list-style-type: none"> คณะมีแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการที่ชัดเจน เชื่อมโยงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและ SDGs คณะมีแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการที่ทันสมัย พร้อม

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด
		<p>นำไปใช้ในการบริหารจัดการ</p> <p>3. บุคลากรในองค์กรมีความเข้าใจแผนกลยุทธ์ และสามารถปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกัน</p> <p>4. เกิดกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในคณะกรรมการและคณะกรรมการย่อย เพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนปฏิบัติการที่ชัดเจนตามกรอบระยะเวลาในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์</p>

4. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ได้มีการประกาศใช้เกณฑ์ประเมินคุณภาพการศึกษาระดับคณะ โดยใช้เกณฑ์ Education Criteria for Performance Excellence (EdPEX) ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่สามารถนำมาเป็นกรอบในการดำเนินงานบริหารจัดการศึกษาของสถาบันการศึกษาให้มีคุณภาพและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศได้อย่างก้าวกระโดด เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาก้าวสู่ความเป็นสถาบันชั้นนำในระดับนานาชาติ ทั้งนี้การที่จะเป็นองค์กรที่เป็นเลิศต้องมีกลยุทธ์และเป้าหมายที่ชัดเจน รวมทั้งสอดคล้องกับทิศทางของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ยุทธศาสตร์ 20 ปีของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และสถานการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้นคณะฯ จึงจำเป็นต้องมีการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี ที่มีประสิทธิภาพและสามารถนำมาใช้ในการดำเนินงานของคณะในปีงบประมาณ 2567-2571 ได้อย่างเป็นรูปธรรมภายใต้สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงหรืออาจมีความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จในอนาคตของคณะ

5. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับแนวคิด หลักการ และกระบวนการของการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ ปี 2570
2. เพื่อให้สามารถจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 1 ปีของคณะที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
3. เพื่อให้คณะมีแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการที่ชัดเจน ทันสมัย และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหาร เลขาทุกส่วนงาน คณะกรรมการแผนงาน ตัวแทนหน่วยบริการสุขภาพปฐมภูมิ (PCU) นและอาจารย์ทุกท่าน จำนวน 40 คน

7. ระยะเวลาดำเนินงาน

ระยะเวลา 3 วัน (6-8 พฤษภาคม 2569)

8. สถานที่

คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี

9. การดำเนินงาน

- ประชุมทีมบริหาร เพื่อกำหนดผู้ที่ต้องเข้าร่วมอบรม
- ทุกฝ่ายเตรียมแผนปฏิบัติการ
- ทบทวนแผนกลยุทธ์
- ร่วมกันวิพากษ์ร่างแผนกลยุทธ์ และดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะ
- สรุปและรายงานผลต่อผู้บริหาร เปิดระบบลงทะเบียน

10. ผู้รับผิดชอบโครงการ อาจารย์นิชูไรดา นิมุ และนางสาวลัดดา เพชรนวล

11. กำหนดการดำเนินการ

วันที่	กิจกรรม
6 พฤษภาคม 2569	
08.00-08.30 น.	ลงทะเบียน
08.30-09.00น.	เปิดโครงการ ชี้แจงวัตถุประสงค์โครงการ โดย คณบดี คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี
09.00-10.30 น.	บรรยายเชิงปฏิบัติการเรื่อง แนวคิดการบริหารเชิงกลยุทธ์ในบริบทการศึกษายุคใหม่ <ul style="list-style-type: none"> - Strategic Thinking vs Strategic Planning - EdPEX / OBE เชื่อมกับ Strategic Plan อย่างไร - จุดอ่อนที่พบบ่อยของแผนกลยุทธ์ในองค์กรการศึกษา โดย รองศาสตราจารย์ ดร.รัชพล สันติวรกร (ผ่านระบบ zoom)
10.30-12.00 น.	- การทบทวนแผนกลยุทธ์ของคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี โดย กรรมการฝ่ายแผน
12.00-13.00 น.	พักกลางวัน
13.00-16.30 น.	- การทบทวนแผนกลยุทธ์ของคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี (ต่อ)
16.30-19.00 น.	- ทบทวนและวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ โดย ทีมคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี
7 พฤษภาคม 2569	
09.00-12.00 น.	- ทบทวนและวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ (ต่อ)
13.00-16.30 น.	- ทบทวนและวิเคราะห์แผนปฏิบัติการ (ต่อ)
8 พฤษภาคม 2569	
09.00-12.00 น.	- นำเสนอแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่าย

วันที่	กิจกรรม
13.00-14.30 น.	- นำเสนอแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่าย (ต่อ)
14.30-1630 น.	สรุปผลการนำเสนอ และแนวทางการจัดทำโครงการในปีงบประมาณ 2570

หมายเหตุ: พักรับประทานอาหารว่าง ช่วงเช้า เวลา 10.30 -10.45 น.

ช่วงบ่าย เวลา 14.30-14.45 น.

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

12. งบประมาณ

แหล่งงบประมาณ: งบประมาณเงินรายได้คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี ปีงบประมาณ พ.ศ.2569

งบประมาณรายจ่าย

รายการ	งบดำเนินงาน			รวม
	ค่าตอบแทน	ค่าใช้สอย	ค่าวัสดุ	
1. ค่าตอบแทนวิทยากร จำนวน 1.5 ชั่วโมง ะละ 2,000 บาท	3,000			
2. ค่าอาหารกลางวัน 40 คน x 3 มื้อ x 100 บาท		12,000		
3. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 40 คน x 6 มื้อ x 35 บาท/มื้อ		8,400		
5. ค่าจัดทำเอกสารและสื่อ (คู่มือ, SAR ตัวอย่าง) 30 ชุด x 100 บาท			600	
รวมทั้งสิ้นจำนวน (สองหมื่นสี่พันบาทถ้วน)	3,000	20,400	600	24,000

* หมายเหตุ: ขอถัวเฉลี่ยจ่ายทุกรายการ

ลงชื่อ.....หัวหน้าโครงการ

(อาจารย์นิชูไรดา นิมุ)

วันที่ 17 เมษายน 2569

ลงชื่อ.....เลขานุการโครงการ

(นางสาวลัดดา เพชรนวล)

วันที่ 17 เมษายน 2569